

Miracles can happen

News from Abad Garan Group

Construction Chemical Manufacturer

Tehran

July 2019

ABAD GARAN社：

(

18,000

4

Majzoob会長メッセージ

「我々は、トロフィーを得たからといって増長してはならない。

「過去6週間、わがABAD GARANN社は、顧客に不合格製品を届けたことは一品もない記録を更新中である」。



Alborz Majzoob会長 (A BAD G ARAN社,CEO)のメッセージ
迅速反応と品質管理：各機能部門の分立から連携統合へ

- “ いかなる品質問題にも機能横断、連携して取り組む。
すべての管理監督者が毎朝一番に、
集合して、如何にしてその日の品質の完璧な製品を創り出すかを語り合おう。これが品質推進第一の仕組みだ。
- “ 次に必要な仕組みが、「作業者の品質理解をトータルに高め続けるTQMアプローチ」である。

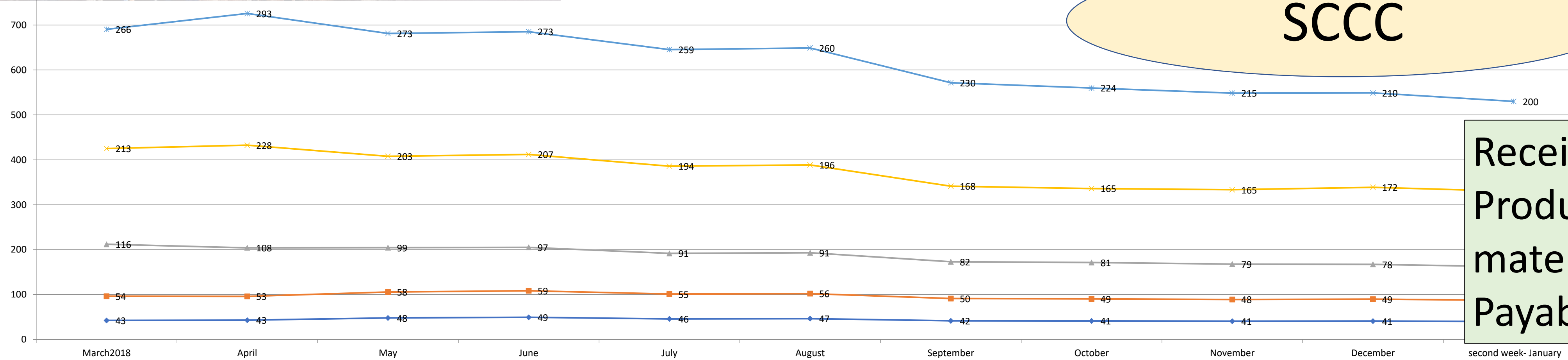






Miracle in Iran: **HQ measures monthly**
 SCCC (from Mar. 2018)
 ABAD GARAN, Chemical Construction

SCCC



Receivable
 Product
 material
 Payables

Monthly PDCA

Explanation	March 2018
Inventory Turnover days- Raw material (3)	43
Inventory Turnover days- product (3)	12
Receivables Turnover days (2)	62
Payables Turnover days - to Shareholders - to buy material (4)	98
Payables Turnover days (5)	53
SCCC (2)+(3)+(4)+(5)	266

Monthly PDCA



奇跡の原動力：流れ創り財務KPIの月次測定とPDCAサポート

Abad Garan Group Business index Results after One Year Practicing Kawada's Way

The report is the results of practicing Kawada's way for the first year.

Kawada's Way: "Top-Down Control + Bottom-Up Empowerment"

KPI	Evolution Indicator for:	Start	End of the year	Remarks
BSQ	LT and NCTR Improvement	1.12.	0.73	Productivity improvement made
Cash Flow	Having Money in Pocket	-986	40	No more risk of black ink bankruptcy
PP	Making More Operational Profit	-0.03.	0.15	Making and selling more profitable products
SCCC	How Robust processes are	266 days.	178 days	Better Cash Flow, Better Team work

"Target BSQ " Toyota 0.44



Misleading risk (Old paradigm)

- Cost Per Unit
- On-Time delivery
- Machine operating rate

BSQ (Balance Sheet Quality)

$$BSQ = M/A + N/C$$

, where

M : Inventories and trade receivables

A : Total assets

N : Current liabilities

C : Liabilities & Shareholders Equity (= A)

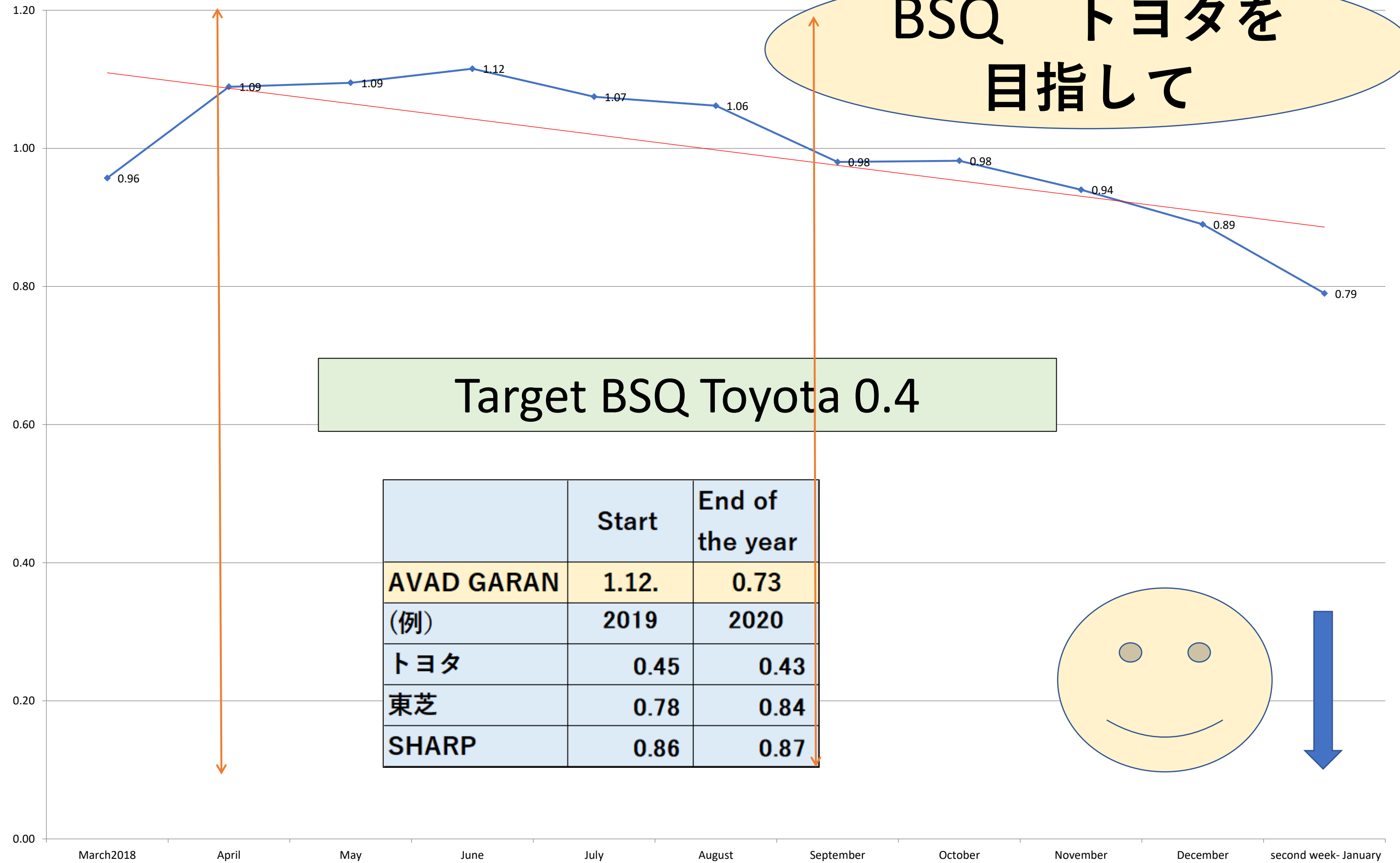
リードタイ、NCTR がよくなると、M/A や N/C がよくなり、BSQ値が小さくなる。

運転資金が、営業目的に使われる比率が下がり投資目的に使う余裕が生まれる。

BSQは、流れ創りに従って、良くなり続けるべき進化指標である。

BSQ Trend from Mar. 2018) ABAD GARAN

損益計算より貸借対照表、利益よりキャッシュ



改善アクション

- 1- 「プロセスの同期化」と「待ち時間短縮」のためのOPC (Open Platform Communication) の学習
- 2- 「ボトルネック工程」の発見と「その根本原因の分析」 - 「5回の何故」)
- 3- 「製品の純度」と「品質改善」のため4種の異なるフィルターを製作。
- 4- 「標準作業手順」の修正 - 可動率 (Availability Rate)、直行率
- 5- 「作業者の訓練」と「学習 - 「待ち時間」短縮アクション」

結果：

- 1- **NCTR**：正味加工時間比率 (Net Conversion Time Ratio) 200%改善。
- 2- 同じ作業員で別の仕事もこなす - 労働生産性アップ、**残業がなくなった。**
作業員一人が余剰となり、印刷工場から別の職場に移動した。
- 3- 顧客に出荷する液体製品の重量のバラつき精度が上がった。

本社力

本社よ覚醒せよ！ （「本社力養成スクール講座」概要）

ポストコロナのB2B生産性はトップと本社「知識の型（Knowledge Pattern）」の転換次第。
 「（本社次第で）指追って10数えられる者なら誰でもできるTPS（大野耐一）」

	河の水（Blue Ocean）		海の水（Red Ocean）
現場力	① 物流速度志向の少ロット生産	←	資源稼働志向の大ロットバッチ生産
	② キャッシュフロー がさらに大事	//	利益が一番大事
	③ 遅めにスタートOK	//	早目にスタートOK
	④ 人を育てる（同一労働同一賃金、改善奨励）	//	ヒトを安く使う（派遣工、改善問わず）
	⑤ 改善で遊び（ヒマ）を創り、活用する	//	決められた通りのやり方で、より多く作る。（出来高）
本社・会計力	⑥ 「待ち時間」はコスト （コストダウン効果大）	←	「待ち時間」は非コスト （コストダウンにならない）
	⑦ 月次・日次で財務分析 PDCA（BSQ,SCCC）	//	四半期・半期（P/L 期間損益 全部原価計算）
	⑧ （時には、設備投資してでも）内作の方が安い	//	外注すると原価が安くつく
	⑨ リードタイム短縮 （モノ・カネの速度生産性）	//	正味加工時間短縮 （人、機会の稼働生産性）
	⑩ 実績測定と進化度と測定を問う	//	期間予算遵守 を問う
	⑪ 三方よし経営（B2B生産性狙い：SCCC）	//	市場原理主義（今だけ、金だけ、自分だけ狙い CCC）
	⑫ JIT導入初年度の大幅赤字転落に対応可 （吉報）	//	JIT導入初年度の大幅赤字に対応できない（凶報）

JIT経営JIT導入開始1年以内に「奇跡」を実現したマレーシアとイラン

Managers with Trophy Abad Garan n Co.

Mr. Azimi –Lean –TPS Consul , CEO Mr. Majzooob



Lean-TPS